



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

Secretar General

Direcția Asistență Tehnică și Juridică

Nr. DATJ 6010/.....14.....11.2017
CRM 1571018/27.10.2017

Către,

Direcția Generală Infrastructură și Servicii Publice
Domnului Director General Lucian Ene

Președinte de ședință a Consiliului General al Municipiului București
Domnului Culea Marian Orlando

Comisiei pentru utilități publice din cadrul Consiliului General al Municipiului București
Domnului Președinte Amzăr Gheorghe

Administratorul public al Municipiului București
Domnului Chiriță Sorin

Spre știință:

RADET

Str. Cavafi Vechi nr. 15, sector 3, București
Domnului Administrator special Nițu Răzvan – Ionuț

Vă transmitem Raportul Administratorului special al RADET, cu privire la funcționarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică pentru luna septembrie 2017, realizările și măsurile implementate, înregistrat la Primăria Municipiului București cu 1571018/27.10.2017 și la Direcția Asistență Tehnică și Juridică cu nr. 6010/01.11.2017.

**DIRECTOR EXECUTIV,
Mariana Brod**



Întocmit,
Cons. Mioara Vuculescu
06.11.2017/6 ex.

p. Șef Serviciu,
Vilma Gabriela Titirișcă

CRM 1571018/27.10.2017

31.10.2017
11.10.2017

RADET

REGIA AUTONOMĂ DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI TERMICE BUCUREȘTI

ÎN INSOLVENȚĂ • IN INSOLVENCY • EN PROCEDURE COLLECTIVE

Adresa: Str. Cavafii Vechi nr. 15, sector 3, București, Cod 030254

Telefon: 0372 148.000 (centrala), Fax: 021 312 30.18; Sesizări avarii și calitate agent termic: 031.9442 (tarif normal)

Informații generale: TELVERDE 0800.820.002 (apel gratuit); Informații generale, înscrieri audiențe: 0372 148.022; 021.314.57.69 (tarif normal)

Nr. R.C. J40/195/1991; Cod fiscal R361218; Cont RO87 RNCB 0074 0064 2303 0001; RO55 RNCB 0074 0064 2303 0092 – BCR – Filiala Sector 3



E-mail: relatii@radet.ro
www.radet.ro

Nr. 82049/27.10.2017

Destinatar: Primăria Municipiului București
Consiliul General al Municipiului București
Comisia pentru Utilități Publice

Adresa: B-dul Regina Elisabeta nr. 47 sector 5, București

În atenția: Primar General – Gabriela FIREA
Membrii CGMB
Președinte – Gheorghe AMZĂR

SUBIECT: Raport al Administratorului Special - RADET București

Data: 27.10.2017

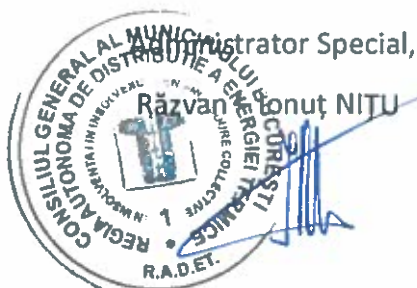
Nr. pag. 1 + 18

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
DIRECȚIA ASISTENȚĂ TEHNICĂ ȘI JURIDICĂ
Nr. 6010
2017. Luna 11. Ziuă 01

Prin prezenta vă supunem spre analiză Raportul Administratorului Special al RADET București, cu privire la funcționarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică pentru luna septembrie 2017, realizările și măsurile implementate.

Prezentul raport a fost întocmit având în vedere prevederile contractului de mandat nr. 566 din data de 27.06.2017 aprobat prin HCGMB nr. 237/2017.

Cu stimă,

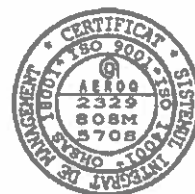


Șef Birou Monitorizare Activitate,

Feldioara POPESCU

ADMINISTRATOR SPECIAL – BIROUL MONITORIZARE ACTIVITATE
ÎNTOCMIT Feldioara POPESCU
FUNCȚIA Șef Birou
DATA 27.10.2017
TELEFON/FAX 0372 148 006

D-na Muculescu
rog adresașe Președ. sed.,
Adm. publică, comisia utilitat.,
RADET
03.11.2017



RAPORT ADIMINSTRATOR SPECIAL RADET

SEPTEMBRIE 2017

RADET București este administratorul celui mai mare sistem de termoficare din România, deținând 43% din piață. Furnizează energie termică pentru aproximativ 562.000 de apartamente, reprezentând peste 8.500 de blocuri și imobile, în care trăiesc peste 1,21 milioane locuitori, precum și pentru aproximativ 5.100 de instituții, obiective sociale și agenți economici.

RADET București este operatorul sistemului public de alimentare cu energie termică, asigurând aproximativ 72% din necesarul de energie termică al Capitalei. 95% dintre consumatori sunt de tip casnic, restul fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

Pentru a se evita sistarea furnizării energiei termice în sistem centralizat, s-a luat hotărârea, ca atât RADET București cât și Electrocentrale București să intre în procedura de insolvență.

Urmare cererii de intrare în insolvență prin Încheierea din data de 05.10.2016 pronunțată de Tribunalul București – Secția a VII-a Civilă, în Dosarul nr. 35232/3/2016, în temeiul art. 71 alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență se deschide procedura generală a insolvenței împotriva RADET București, desemnează administrator judiciar ROMINSOLV SPRL. Ca urmare a acestui fapt, după parcurgerea pașilor procedurali prin HCGMB nr. 300/11.10.2016, a fost desemnat administrator special dl. Sorin CHIRIȚĂ, prin contractul de mandat aprobat în HCGMB nr. 327/31.10.2016, contract care a încetat prin acordarea dlui Chiriță în funcția de Administrator Public.

Urmare acestui fapt în ședința din data de 08.06.2017 a fost desemnat pentru ocuparea postului de Administrator Special dl. Răzvan-Ionuț NIȚU, conform HCGMB 237/2017 fiind încheiat în prezent contractul de mandat nr. 566/27.06.2017.

1. Cantități de energie termică cumpărate/produse și vândute

Pentru asigurarea serviciului de alimentare cu energie termică în condiții de continuitate, în cursul lunii septembrie 2017, sistemul de furnizare a căldurii a funcționat permanent cu limitări locale în funcționare doar în anumite zone ale orașului și pentru perioade scurte de timp, cauzate



de deranjamente în rețelele de utilități (electricitate, apa, gaze...) sau de lucrările de remediere a avariilor produse accidental pe conductele de termoficare RADET, avarii ce au fost în permanență comunicate consumatorilor.

De menționat este și faptul că, CET Sud a fost oprit în perioada 01-25.09.2017, CET Grozăvești în perioada 01-14.09.2017, CET Grivița în perioada 01-11.09.2017, CET Progresul în perioada 25-30.09.2017, nu au funcționat datorită efectuării reviziei anuale programate. Acest lucru nu a avut repercursiuni în furnizarea la parametrii contractuali ai agentului termic datorită manevrelor efectuate de personalul RADET ce au urmărit arondarea consumatorilor pe alte CET-uri au avut ca rezultat, menținerea confortului termic pentru consumatori.

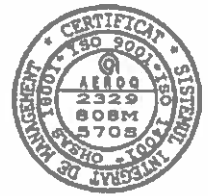
În data de 11.09.2017 RADET a început încărcarea cu apă a instalațiilor de alimentare cu energie termică, acțiunea fiind necesară pentru pregătirea rețelei de termoficare în noul sezon de încălzire 2017-2018.

Energia termică intrată în sistemul de termoficare în luna septembrie 2017, a provenit din următoarele surse:

- Electrocentrale – 84,15 %
- Vest Energo – 5,63 %
- CET Grivița – 5,99 %
- Casa Presei - intrat în termoficare – 4,24 %

În acest context, prezentăm date referitoare la bilanțul de energie termică pentru perioada ianuarie - septembrie 2017, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2016.

Luna/An	Energie termică cumparată	Energie termică produsă intrată în rețele RADET	Total energie termică intrată (vehiculată) în rețele	Energie termică vandută	Total energie termică pierdută	Pierdere de energie procentual exprimată
UM	Gcal	Gcal	Gcal	Gcal	Gcal	%
	1	2	3=1+2	4	5=3-4	6=5/3*100
Ian.2016	931.089,57	24.768,96	955.858,53	712.288,00	243.570,53	25,48
Feb.2016	662.790,63	16.923,17	679.713,80	525.713,23	154.000,57	22,66
Mart.2016	606.160,89	14.507,54	620.668,43	451.579,72	169.088,71	27,24
Apr.2016	180.788,37	8.318,38	189.106,75	112.373,43	76.733,32	40,58
Mai 2016	164.898,30	6.033,68	170.931,98	74.516,76	96.415,22	56,41
Iunie 2016	134.637,64	7.328,74	141.966,38	57.395,97	84.570,41	59,57
Iulie 2016	110.766,25	7.326,35	118.092,60	38.997,88	79.094,72	66,98
August 2016	111.789,96	5.745,15	117.535,11	39.886,85	77.648,26	66,06
Sept. 2016	122.809,35	5.355,69	128.165,04	57.134,88	71.030,16	55,42



Luna/An	Energie termică cumpărată	Energie termică produsă intrată în rețele RADET	Total energie termică intrată (vehiculată) în rețele	Energie termică vândută	Total energie termică pierdută	Pierderea de energie procentual exprimată
Total 9 luni 2016	3.025.730,96	96.307,66	3.122.038,62	2.069.886,72	1.052.151,90	33,70
Ian. 2017	962.135,77	23.772,39	985.908,16	751.248,27	234.659,89	20,00
Feb. 2017	773.782,87	19.273,60	793.056,47	622.930,69	170.125,78	21,45
Mart.2017	552.983,66	15.244,48	568.228,14	440.896,43	127.331,71	22,41
Apr.2017	318.020,68	10.003,59	328.024,27	187.571,31	140.452,96	42,82
Mai 2017	165.870,82	8.003,99	173.874,81	65.616,24	108.258,57	62,26
Iunie.2017	129.525,96	5.724,75	135.250,71	61.499,64	73.751,07	54,53
Iulie 2017	122.388,17	4.412,64	126.800,81	39.598,96	87.201,85	68,77
August 2017	116.586,42	4.951,69	121.538,11	41.623,19	79.914,92	65,75
Sept.2017	132.301,09	5.853,72	138.154,81	50.143,26	88.011,55	63,71
Total 9 luni 2017	3.273.595,44	97.240,85	3.370.836,29	2.261.127,99	1.109.708,30	32,92

Din analiza bilanțului se constată:

- Creșterea cu 7,79% a cantității de energie termică vehiculată în luna septembrie 2017 prin rețeaua de transport comparativ cu luna septembrie 2016, reprezentând 9.989,77 Gcal.
- Scăderea cu 12,24% a cantității de energie termică vândută în luna septembrie 2017 comparativ cu septembrie 2016, reprezentând 6.991,62 Gcal.
- Scăderea pierderilor înregistrate pe primele 9 luni ale anului 2017 comparativ cu 2016 cu 0,78% de la 33,70% la 32,92%.

Variație cantitativă și procentuală față de perioada similară a anului anterior

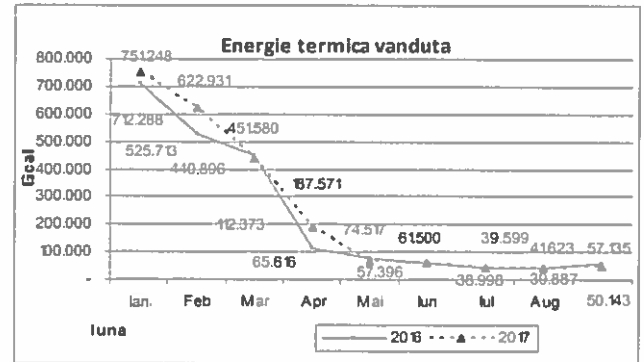
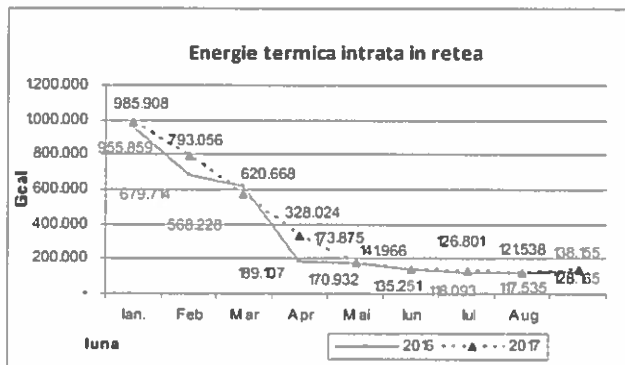
Luna/An	Diferențe energie vehiculată		Diferențe energie vândută		Diferențe energie pierdută		Diferența de pierdere procentuală puncte procentuale
	Gcal	%	Gcal	%	Gcal	%	
Ianuarie	30.049,63	3,14	38.960,27	5,47	-8.910,64	-3,66	-5,48
Februarie	113.342,67	16,68	97.217,46	18,49	16.125,21	10,47	-1,20
Martie	-52.440,29	-8,45	-10.683,29	-2,37	-41.757,00	-24,70	-4,83
Aprilie	138.917,52	73,46	75.197,88	66,92	63.719,64	83,04	2,24
Mai	2.942,83	1,72	-8.900,52	-11,94	11.843,35	12,28	5,86
Iunie	-6.715,67	-4,73	4.103,67	7,15	-10.819,34	-12,79	-5,04
Iulie	8.708,21	7,37	601,08	1,54	8.107,13	10,25	1,79
August	4.003,00	3,41	1.736,34	4,35	2.266,66	2,92	-0,31
Septembrie	9.989,77	7,79	-6.991,62	-12,24	16.981,39	23,91	8,28
Total	248.797,67	7,97	191.241,27	9,24	55.556,40	5,47	-0,78

Adresa: Str. Cavafii Vechi nr. 15, sector 3, București, Cod 030254
 Telefon: 0372.148.000 (centrala), Fax: 021.312.30.18; Sesișări avarii și calitate agent termic: 031.9442 (tarif normal)
 Informații generale: TELVERDE 0800.820.002 (apel gratuit); Informații generale, înscrieri audiențe: 0372.148.022, 021.314.57.69 (tarif normal)
 Nr. R. C. J40/195/1991; Cod fiscal R361218; Cont RO87 RNCB 0074 0064 2303 0001; RO55 RNCB 0074 0064 2303 0092 – BCR – Filiala Sector 3



E-mail: relatii@radet.ro
 www.radet.ro

• Grafic situația comparativă se prezintă astfel:

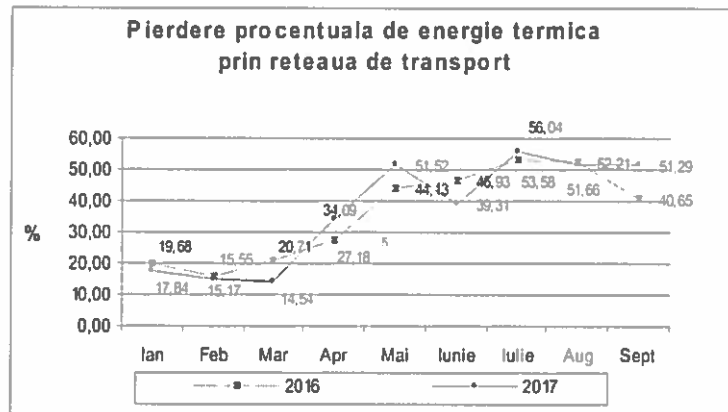


Analiza unui indicator important al activității, respectiv pierderea de energie termică evidențiază faptul că **s-a înregistrat o scădere cu 0,78 puncte procentuale în perioada ianuarie – septembrie 2017 față de aceeași perioadă a anului 2016 de la 33,70% în 2016 la 32,92% în 2017.**

Așa cum se cunoaște, pierderea din termoficare este influențată de două componente și anume, pierderea pe rețea primară (rețea de transport) și pierderea pe rețea secundară (rețea de distribuție). Defalcat situația în evoluție se prezintă astfel:

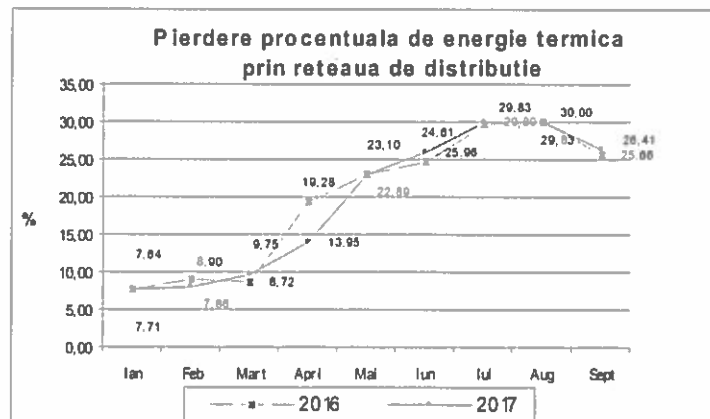
Luna	An	Cantitatea de Gcal cumpărată CET (Gcal)	Cantitate de Gcal preluată în PT (Gcal)	Cantitate vândută (Gcal)	Pierdere rețea primară (%)	Pierdere rețea secundară (%)	Pierdere totală RADET (%)
Septembrie	2016	128.165	76.071	57.135	40,65	25,66	55,42
	2017	138.155	67.297	50.143	51,29	26,41	63,71
Diferență		9.990	-8.774	-6.992	10,64	0,75	8,29
Cumulat 9 luni	2016	3.122.039	2.329.565	2.069.887	25,38	11,74	33,70
	2017	3.370.836	2.532.769	2.261.128	24,86	11,33	32,92
Diferență		248.798	203.205	191.241	-0,52	-0,41	-0,78

În primele nouă luni ale anului 2017 pierderea procentuală din rețeaua primară a scăzut cu 0,52 punct procentual față de anul 2016 de la 25,38 % la 24,86 %.



Pierdere procentuală înregistrată pe rețeaua secundară pentru luna septembrie 2017 se menține în jurul valorii de 26,00% cu o ușoară creștere de 0,75 puncte procentuale față de septembrie 2016, de la 25,66% la 26,41% în anul 2017, iar în primele nouă luni înregistrăm o scădere cu 0,41 puncte procentuale față de perioada similară a anului 2016 de la 11,74% la 11,33%.

Grafic evoluția pierderii procentuale se prezintă astfel:



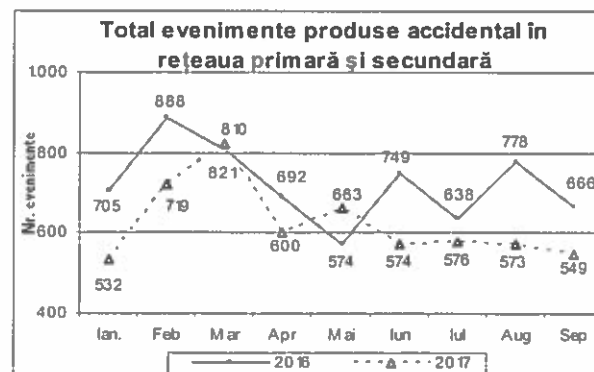
Pierderile atât pentru rețeaua primară cât și pe rețeaua secundară sunt influențate în mod direct de un alt indicator important și anume numărul evenimentelor apărute și remediate. Conductele cu vechime avansată nu mai prezintă siguranță în exploatare și sunt afectate de un număr mare de avarii. Acest lucru se datorează lipsei investițiilor atât în rețeaua primară cât și în rețeaua secundară, situație care a condus la accentuarea degradării sistemului de termoficare.



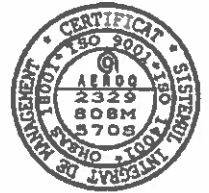
Centralizator al evenimentelor remediate

Anul	Avarii rețea primară	Avarii rețea secundară (> 4h)	Deranjamente RADET (< 4h)	Incidente RADET (< 4h)	Evenimente rețea secundară 5=2+3+4	Total evenimente 6=1+5	din care Avarii 7=1+2
	1	2	3	4			
Ian. 2016	39	158	316	192	666	705	197
Feb. 2016	76	284	323	205	812	888	360
Mart. 2016	74	225	372	139	736	810	299
Apr. 2016	62	158	262	210	630	692	220
Mai. 2016	36	143	291	104	538	574	179
Iunie. 2016	70	175	282	222	679	749	245
Iulie 2016	49	144	338	107	589	638	193
Aug. 2016	52	181	425	120	726	778	233
Sept. 2016	75	130	339	122	591	666	205
Total 9 luni 2016	533	1.468	2.609	1.299	5.376	5.834	1.926
Ian. 2017	37	95	287	113	495	532	132
Feb. 2017	74	175	314	156	645	719	249
Mart. 2017	93	246	348	134	728	821	339
Apr. 2017	53	152	252	143	547	600	205
Mai. 2017	57	187	274	145	606	663	244
Iunie. 2017	63	146	237	128	511	574	209
Iulie 2017	54	145	305	72	522	576	199
Aug. 2017	74	168	262	69	499	573	242
Sept. 2017	72	142	263	72	477	549	214
Total 9 luni 2017	577	1456	2542	1032	5030	5607	2033

Grafic situația se prezintă astfel:

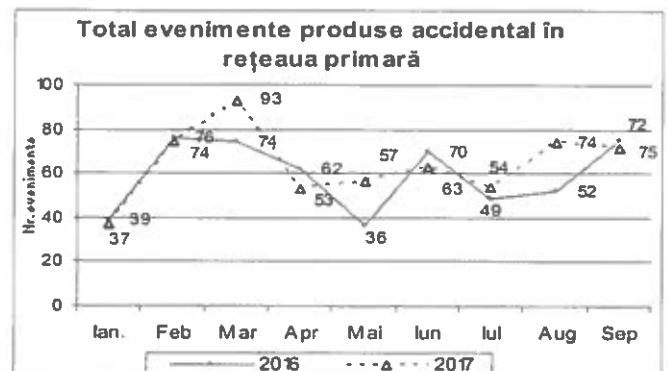
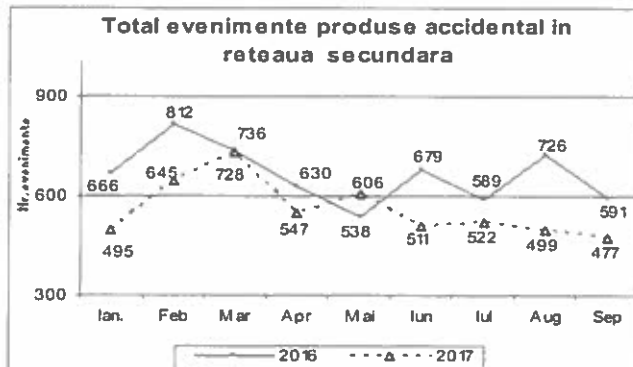


Comparativ cu septembrie 2016 se constată o scădere semnificativă a evenimentelor cu **17,57 % reprezentând 117 evenimente**, de la un număr de 666 în anul 2016 la 549 în anul 2017. Acest trend descrescător al numărului de evenimente a fost o caracteristică a anului 2017, astfel în



primele nouă luni avem o scădere cu 13,74% , respectiv 893 evenimente de la 6.500 în anul 2016 la 5.607 în anul 2017.

Distribuția evenimentelor pe rețeaua primară și secundară se prezintă astfel:



Din totalul celor 5.607 evenimente în primele 9 luni ale anului 2017, un număr de 577 sunt înregistrate în rețeaua primară și 5.030 sunt înregistrate în rețeaua secundară.

De asemenea, constatăm o scădere a numărului de evenimente înregistrate pe rețeaua secundară, în luna septembrie 2017 cu 114, reprezentând 19,29% și cu 4,00% pe rețeaua primară.

Cantitățile de conductă înlocuite pentru remedierea avariilor/deranjamentelor/intervențiilor mai sus menționate, pe rețeaua primară și secundară în septembrie 2017 și cumulativ de la începutul anului sunt evidențiate în tabelul de mai jos:

<i>Conductă înlocuită rețea primară în luna septembrie 2017 [m]</i>	868,45
<i>Total conductă înlocuită rețea primară în perioada ianuarie - septembrie 2017 [m]</i>	7.730,02
<i>Conductă înlocuită rețea secundară în luna septembrie [m]</i>	3.770,00
<i>Total conductă înlocuită rețea secundară în perioada ianuarie – septembrie 2017 [m]</i>	41.598,09

Consum apă de adaos

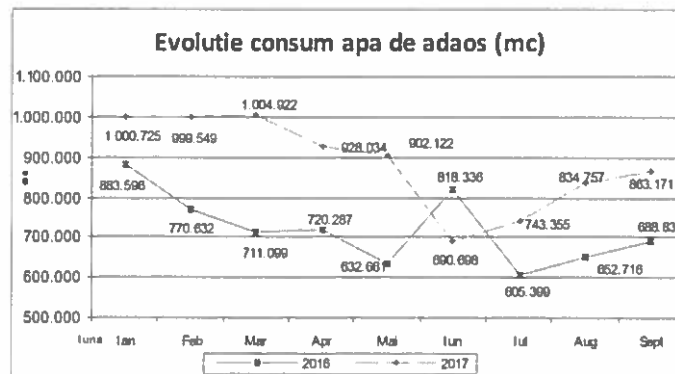
Analizând datele pe primele 9 luni ale anului 2016 comparativ cu perioada similară a anului 2017, se constată o creștere procentuală a cantității de apă de adaos intrată în sistem cu 20,79%. Concret, în această perioadă s-au utilizat cu 1.483.776,00 mc apă de adaos mai mult față de perioada ianuarie – septembrie 2016 generate de numărul de lucrări pe rețeaua primară coroborat cu numărul de avarii din sistem și probele de presiune efectuate.



Cantitățile de apă de adaos utilizate în sistem

Anul	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iunie	Iulie	August	Sept.	Total 9 luni
2016	883.596	770.632	711.099	720.287	632.661	818.336	605.399	652.716	688.831	6.483.557
2017	1.000.725	999.549	1.004.922	928.034	902.122	690.698	743.355	834.757	863.171	7.967.333

Valorile înregistrate în luna septembrie 2017 evidențiază creșterea cu 25,31%, respectiv 174.341,00 mc apă de adaos față de septembrie anul 2016. Această creștere se datorează numărului mare de lucrări de reparații pe rețeaua primară evidențiate prin cantitatea de conductă înlocuită, respectiv 7.730,02 ml conductă rețea primară și nu în ultimul rând pornirii sistemului de încălzire care a necesitat încărcarea instalației.



În vederea scăderii cantității de apă de adaos și asigurarea funcționării sistemului de termoficare în condiții de siguranță și continuitate în iarna 2017 - 2018, au fost identificate 121 lucrări de reparații pe rețeaua primară, lucrări ce se vor executa cu forțe proprii, necesare pentru scăderea pierderilor de energie termică, dar și pentru menținerea indicatorilor de performanță ai serviciului în parametrii acceptabili până la accesarea fondurilor necesare reabilitării prin POIM. Dintre acestea, până la sfârșitul lunii septembrie au fost finalizate 27 lucrări și se află în execuție un număr de 41 lucrări.

În ceea ce privește numărul de reclamații privind calitatea energiei termice furnizate se observă o scădere a numărului de reclamațiilor telefonice cu 140, o creștere cu 78 a numărului de reclamații scrise, ceea ce duce la o scădere a numărului total de reclamații cu 62 față de luna septembrie a anului 2016.



Explicații	Număr reclamații privind calitatea serviciu			
	Septembrie 2016	Septembrie 2017	Cumulat 9 luni 2016	Cumulat 9 luni 2017
Telefonice	433	293	4460	3616
Scrise	123	201	887	1691
Total RADET	556	494	5347	5307

Comparativ se observă următoarele:

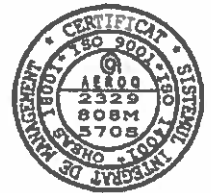
- numărul reclamațiilor telefonice privind calitatea serviciului a scăzut în anul 2017 cu 140 față de perioada similară a anului 2016;
- numărul reclamațiilor scrise privind calitatea serviciului a crescut în anul 2017 cu 78 față de perioada similară a anului 2016.

În concluzie, pentru primele 9 luni ale anului 2017, se constată o scădere a reclamațiilor telefonice cu 844 față de perioada similară a anului 2016. În ceea ce privește reclamațiile scrise privind calitatea serviciului observăm o creștere cu 804 pentru anul 2017, comparativ cu aceeași perioadă similară a anului 2016 datorată, în principal, avariilor apărute după efectuarea probelor de presiune de la CET-uri ce au avut ca efect scăderea pentru o perioadă limitată a parametrilor de furnizare contractuali.

În ceea ce privește numărul de debranșări/rebranșări se poate observa că în cele 9 luni ale anului numărul debranșărilor a scăzut cu 612 de la 885 la 273, în timp ce numărul rebranșărilor a crescut cu 8 față de aceeași perioadă a anului trecut crescând de la 76 la 84.

Scăderea numărului de debranșări din luna septembrie 2017 este însemnată, fiind efectuate 18 debranșări față de 359 în septembrie 2016. Se constată o tendință în rândul consumatorilor, de apreciere a sistemului centralizat de furnizare a agentului termic comparativ cu alte surse de încălzire.

Luna	Debranșări		Rebranșări		2016 – 2017	
	2016	2017	2016	2017	Comparatie Debransari	Comparatie Rebransari
Ian.	0	0	2	1	0	-1
Feb.	0	0	5	1	0	-4
Mart	0	0	5	4	0	-1
Apr	172	201	7	5	29	-2
Mai	27	27	6	5	0	-1
Iunie	38	18	3	12	-20	9
Iulie	76	5	6	9	-71	3
August	213	4	10	14	-209	4
Sept.	359	18	32	33	-341	1
Total	885	273	76	84	-612	8



Revizie tehnică programată a instalațiilor

În luna mai, s-au demarat lucrările de revizie tehnică planificată la instalațiile termice, electrice și de automatizare, lucrări demarate cu o întârziere de 15 zile datorată temperaturilor medii exterioare înregistrate în luna aprilie. Acest decalaj a fost recuperat în perioada de vară, astfel încât la 30 septembrie, așa cum este prevăzut în procedurile interne RADET, a fost finalizată activitatea. Procedurile interne RADET prevăd ca revizia tehnică planificată să se desfășoare în perioada 15 aprilie-30 septembrie. Acest lucru a fost posibil printrun efort susținut.

Activități suport pentru desfășurarea activității

În luna septembrie, au fost depuse la Serviciul Tehnic și Avize un număr de 397 de documentații de debransare în vederea obținerii Referatului Tehnic de Specialitate. Pentru o mare parte dintre acestea s-au trimis către beneficiari fișe de observații în vederea completării dosarelor cu documente și date tehnice corecte;

De asemenea, au fost înregistrate 160 de dosare avize din care: 24 dosare au primit aviz, diferența de dosare fiind trimise la secții pentru trasarea rețelelor.

Totodată s-a asigurat supravegherea tehnică a lucrărilor de refacere a sistemului rutier, pietonal, spații verzi, executate în regie proprie de către RADET, s-au elaborat caiete de sarcini pentru achiziționarea de materiale și echipamente.

S-au desfășurat activități de elaborare documentații tehnico-economice prin personalul Serviciului Proiectare atât pentru RADET cât și pentru terți. Astfel, s-au predat specificații tehnice, caiete de sarcini precum și un proiect tehnic racordare și se află în curs de elaborare în diferite faze de proiectare, un număr de 6 proiecte, printre care se numără studiul de fezabilitate pentru obținerea finanțării prin POIM pentru reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București precum și un proiect tehnic de racordare.

De asemenea, s-au desfășurat activități de asistență tehnică pentru lucrări de intervenție de primă urgență în curs de execuție precum și activități de consultanță tehnică ce au constat în evaluarea racordărilor de noi consumatori (5 solicitări), activități de topografie, precum și elaborări documentații, identificări rețele, relevee și deplăsări în vederea obținerii avizelor necesare elaborării proiectelor.

În cadrul proiectului de modernizare finanțat de BERD, în luna septembrie s-au desfășurat prin Serviciul Automatizare și SCADA activități de verificare în 676 scări de bloc în scopul realizării recepției finale, a echipamentelor și lucrărilor de montaj executate în blocurile din sectorul 3, în timp ce pentru sistemul dispecer SCADA s-au desfășurat activități de inventariere și prelucrare a bazei de date.

Pentru contoarele de energie termică montate la utilizatorii de energie termică s-au desfășurat activități de verificări metrologice și reparații cu incidență metrologică prin Biroul Metrologie.



S-a realizat preluarea, prelucrarea și publicarea pe site a datelor cu privire la datoriile clienților către RADET prin Serviciul Sisteme Informatice.

2. Diferența de preț la energia termică furnizată populației suportată de la bugetul local – luna septembrie 2017

Diferența de preț pentru energia termică furnizată populației în luna septembrie 2017 a reprezentat 9.341.171,32 lei, valoare mai mică decât decontul lunii septembrie 2016 de 9.841.027,7272 lei, diferență rezultată atât din cantitatea mai mică de energie termică furnizată populației cu aproximativ 6.800 Gcal în 2017 față de 2016.

Decontul aferent lunii septembrie 2017 a fost depus la PMB - DGISP în data de 19.10.2017, urmând a fi încasat la o dată ulterioară.

Menționăm că, RADET București a depus la PMB, în data de 19.09.2017, o fundamentare de suplimentare a bugetului local la capitolul diferență de preț la energia termică furnizată populației cu o sumă de aproximativ 225 mil. lei, în vederea acordării în avans a sumelor necesare acoperirii contravalorii combustibilului (gaze naturale) pentru producerea energiei termice aferentă consumului casnic în perioada octombrie 2017 – martie 2018, în conformitate cu prevederile OG 36/2006 cu completările și modificările ulterioare, prin încheierea de convenții de justificare a avansurilor în condiții similare celor aprobate prin HCGMB 302/2016 pentru perioada octombrie 2016 – martie 2017.

3. Propuneri de ajustare a tarifelor și prețurilor practicate de RADET București - luna septembrie 2017

În data de 15.09.2017 a fost emis Avizul ANRE nr.17/15.09.2017 privind modificarea tarifului de transport și distribuție energie termică consumatori alimentați din puncte termice urbane, a tarifului de transport energie termică pentru consumatorii alimentați din puncte termice proprii, a prețului de producere și distribuție energie termică în centrale termice de cvartal și a prețului de producere energie termică la centrala termică Casa Presei.

RADET București, în data de 19.09.2017, în baza Avizului ANRE 17/2017, a transmis PMB – DGISP documentația privind solicitarea de modificare a tarifelor și prețurilor practicate de regie în vederea aprobării acestora prin HCGMB.

În ședința Consiliului General din data de 28.09.2017 acestea au fost aprobate conform solicitării RADET, prin HCGMB 472/2017.



3.1. Pretul de furnizare energie termică consumatorilor noncasnici

Prețurile medii locale de furnizare a energiei termice consumatorilor noncasnici, aprobate prin HCGMB 472/28.09.2017, sunt:

- *Pentru energia termică furnizată consumatorilor noncasnici alimentați din PT urbane și centrale termice de cvartal = 372,74 lei/Gcal fără TVA (333,58 lei/Gcal + 15,41 lei/Gcal recuperare pierdere pentru anul 2015 +15,92 lei/Gcal pentru anul 2016 + 7,83 lei/Gcal pentru perioada ianuarie-iunie 2017)*
- *Pentru energia termică furnizată consumatorilor noncasnici alimentați din rețeaua de agent primar (cu puncte termice proprii) = 314,18 lei/Gcal fără TVA (273,85 lei/Gcal + 16,49 lei/Gcal pentru anul 2015 + 15,62 lei/Gcal pentru anul 2016 + 8,21 lei/Gcal pentru perioada ianuarie – iunie 2017)*

Aceste prețuri sunt aprobate pentru o perioadă de 4 ani, perioadă în care se va recupera pierderea financiară înregistrată de RADET în anii 2015, 2016 și primele șase luni din 2017, ca urmare a neaprobării de către municipalitate a solicitărilor repetate ale regiei de corelare a acestor prețuri cu prețurile de cumpărare a energiei termice modificate anual prin decizii ANRE, în perioada 2011-2017.

3.2. Tarif de transport și distribuție

Tarifele și prețurile de producere energie termică aprobate prin HCGMB 472/2017 sunt următoarele:

- 141,17 lei/Gcal fără TVA pentru transport și distribuție a energiei termice livrată consumatorilor alimentați prin puncte termice urbane,
- 80,39 lei/Gcal fără TVA pentru transport energie termice livrată consumatorilor cu puncte termice proprii,
- 334,05 lei/Gcal fără TVA pentru producere și distribuție energie termică consumatorilor alimentați din Centrale Termice de cvartal,
- 176,23 lei/Gcal fără TVA pentru producere energie termică în Centrala Termică Casa Presei,

Noile prețuri și tarifeau intrat în vigoare cu data de 28.09.2017



3.3 Creanțe

Data fiind situația economică a regiei, cel mai important instrument de redresare este recuperarea sumelor restante de la clienții rău platnici. Analiza debitelor asociațiilor de proprietari/locataris-coate în evidență faptul că la data de 30.09.2017 sumele datorate erau în valoare de 39,469,314.48 lei, din care datoriile cu titlul de bază erau în sumă de 23,408,653.22 lei și penalități datorate pentru neachitarea în termen a facturilor emise erau în valoare de 16,060,661.26 lei.

Categorie	Sold facturi	sub o luna	1-3 luni	3-6 luni	6-12 luni	1-3 ani	mai vechi de 3 ani
0	1	2	3	4	5	6	7
TOTAL GENERAL, din care:	39.469.314,48	2.165.150,51	972.352,33	2.770.816,30	4.915.436,80	3.556.000,86	25.089.557,68
Energie termică	23.408.653,22	2.059.162,46	757,631,50	2.542.860,74	4.473.088,93	1.937.143,87	11.638.765,72
Penalități	16.060.661,26	105.988,05	214.720,83	227.955,56	442.347,87	1.618.856,99	13.450.791,96

4. Activitatea de resurse umane

Obiectul principal de activitate constă în derularea politicilor de resurse umane în concordanță cu structura organizatorică, cu numărul de posturi aprobat prin statul de funcții, Regulamentul de Organizare și Funcționare, în corelare cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă în vigoare, în vederea susținerii regiei și asigurării cu forță de muncă calificată.

În cursul lunii septembrie 2017 în cadrul Direcției Resurse Umane s-au derulat următoarele activități majore:

- Îndeplinirea operațională a activităților de resurse umane curente, de menționat:
 - Procese de recrutare și selecție pentru 18 posturi
 - Încetări contracte individuale de muncă 13 salariați
 - Angajări pe perioadă determinată (muncitori: instalatori, sudori, fochiști) 6 salariați



- Modificarea Statului de funcții și a structurii organizatorice a RADET la data de 01.10.2017;
- Analiza și întocmirea documentației privind previzionarea BVC 2018 referitor la numărul de personal, număr mediu de personal, pensionari la limită de vârstă, număr de femei, număr de copii, niveluri de salarizare, ajutor acordat cu ocazia pensionării, etc.;
- Participare la elaborarea Planului de reorganizare;
- Instruirea și implementarea OUG nr. 53/2017, prin care s-au adus modificări Legii nr. 53/2003 privind Codul Muncii;
- Situația încadrării în grup sensibil – centralizarea documentelor justificative (hadicap s.a.);
- Finalizarea acțiunii privind organizarea în două schimburi pe durata verii a activității salariaților încadrați operatori PT;
- Derulare activități desfășurare misiune de audit intern „Modul de organizare a activității de gestionare a resurselor umane din cadrul RADET București”;
- Situație privind acordarea promovărilor în perioada 01.01.2016 - 31.07.2017;
- Revizuirea/finalizarea fișelor de post a salariaților cu funcții de conducere din punct de vedere al sarcinilor și responsabilităților;
- Constituie documentație solicitată în misiunea de audit de supraveghere de către firma AEROQ în domeniul sistemului de management integrat calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională;
- Centralizarea rezultatelor evaluărilor din semestrul I 2017 (centralizarea rapoartelor din cadrul compartimentelor) și întocmirea Raportului de evaluare al salariaților RADET pe semestrul I/2017;
- Situația echipamentelor individuale de protecție pentru iarnă;
- Aplicarea prevederilor Contractului Colectiv de Muncă 2017-2018, art. 100 și art. 101 privind încadrarea salariaților în niveluri de salarizare superioare, corespunzător experienței totale în muncă și/sau experienței în RADET București, prin acțiunea de elaborare/difuzare/semnare/colectare a actelor adiționale la contractele individuale de muncă;
- Derularea proiectului de raportare lunară/septembrie a fiecărui compartiment, privind executarea lucrărilor/proiectelor/activităților și îndeplinirea obiectivelor;
- Calculul lunar drepturi bănești/septembrie și concedii de odihnă și plata acestora în zilele de 12.09 și respectiv 26.09.2017;
- Continuarea ajustării datelor necesare implementării contractul de consultanță și dezvoltare SAP pentru modul HR – Payroll;
- În curs de revizuire procedurile de recrutare și selecție a personalului, angajarea și evaluarea performanțelor salariaților;
- Îndeplinirea operațională a activităților sociale (prelungiri contracte camere cămin, 62 ajutoare de boală, deces, naștere, bilete de odihnă/tratament);



- În cursul lunii septembrie activitatea de formare profesională s-a concretizat prin derularea programelor de formare și dezvoltare profesională, stagiile de instruire cu furnizori interni sau externi pentru un număr de 149 salariați:
 - Finalizare curs Operator Dispecer SCADA - Utilizarea și configurarea pachetului software dispecer SCADA – 16 salariați;
 - Cursuri în derulare :
 - operator calculator – nivel îmbunătățire cunoștințe;
 - operator calculator – nivel începător;
 - autorizare "Sudor" ;
- Identificarea nevoilor de pregătire profesională pe baza necesarului de formare transmis de compartimentele RADET, în scopul întocmirii Planului de formare profesională pe anul 2018;
- Stagiul practică pentru studenți ai Universității Tehnice de Construcții București - Facultatea de Inginerie a Instalațiilor;
- Stagiul practică pentru elevi ai Colegiului Tehnic "Anghel Saligny";
- Integritate și consiliere etică a noilor salariați;

5. Activitatea juridică

În perioada 01 - 30.09.2017 Direcția Juridică prin cele 2 servicii din subordine a asigurat pe lângă activitățile curente de asistență și consultanță juridică pentru compartimentele funcționale ale regiei, reprezentarea în instanță într-un număr de 57 cauze, a promovat un număr de 3 acțiuni de recuperare creanțe cu o valoare de 4.073,55 lei, 29 cereri de executare silită cu o valoare de 297.546,75 lei și 10 acte procedurale în cadrul dosarelor existente pe rolul instanțelor de judecată. De asemenea, a recuperat prin executare silită suma de 38.800,66 lei, precum și suma de 4.700.000,00 lei, în baza "angajamentului de plată".

Serviciul Juridic a asigurat reprezentarea în instanță pentru un număr de 26 cauze, obținând o soluție de admitere în cauza ce a avut obiect acțiune în răspundere patrimonială în valoare 1.468 lei. De asemenea, în luna septembrie 2017, Regia a recuperat în timpul judecății unei cauze întreg prejudiciul în valoare de 1.574,48 lei reprezentând c/valoare debitmetre furate, prin montarea debitmetrelor de către asociațiile de proprietari. În afara cauzelor aflate pe rol în perioada analizată, au mai fost realizate activități premergătoare sesizării instanței pentru un număr de 30 dosare.

Serviciul Recuperare Creanțe (instanța) a înregistrat pe rolul instanțelor de judecată un număr de 3 cauze, a asigurat reprezentarea în instanță pentru un număr de 31 de cauze, a recuperat prin executare silită suma de 38.800,66 lei, precum și suma de 4.700.000,00 lei, în baza "angajamentului de plată" încheiat între RADET și Administrația Școlilor sector 6 București, sume ce



sunt aferente facturilor emise de RADET pentru unitățile de învățământ de pe raza sector 6, în perioada ianuarie – decembrie 2016. De asemenea, au fost depuse în instanță un număr de 3 acțiuni de recuperare creanțe cu o valoare de 4.073,55 lei și 29 cereri de executare silită cu o valoare de 297.546,75 lei.

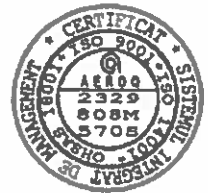
6. Accesarea fondurilor dedicate termoficării prin programul POIM

Având în vedere programele strategice la nivel european și național, la nivelul Municipiului București este necesară continuarea eficientizării sistemului de termoficare și alimentarea în condiții optime a consumatorilor.

În acest sens este în curs de elaborare documentația suport aferentă cererii de finanțare ce urmează a fi depusă pentru atragerea fondurilor europene nerambursabile în cuantum net de **176.470.588 EUR** prin *Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa Prioritară 7 Creșterea eficienței energetice la nivelul sistemului centralizat de termoficare în orașele selectate, Obiectivul Specific 7.2. Creșterea eficienței energetice în sistemul centralizat de furnizare a energiei termice în Municipiul București*, în conformitate cu prevederile apelului de proiecte lansat prin Ghidul de condiții specifice în data de 9.06.2016 care mai stipulează și faptul că solicitantul finanțării, respectiv beneficiarul proiectului de investiții este Primăria Municipiului București.

Privind Stadiul proiectului de investiții, amintim faptul că până la acest moment au fost abordate primele 2 etape de dezvoltare a proiectului, astfel:

- **elaborarea documentelor suport necesare realizării cererii de finanțare**
 - **Strategia de alimentare cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor din Municipiul București**, document finalizat de către AMRSP în luna februarie 2017 și aprobat prin Hotărâre de Consiliu General în 30 iunie, a fost transmis spre consultare către BERD și AM POIM pentru a fi ulterior transmis către experții Jaspers;
 - **Studiul de fezabilitate cu următoarele documente suport necesare realizării cererii de finanțare sunt în curs de ajustare în conformitate cu sugestiile experților Jaspers și reprezentanților AM POIM:**
 - Nota conceptuală;
 - Studiul de tarif;
 - Planul anual de evoluție a tarifelor;
 - Analiza de sensibilitate;
 - Analiza de vulnerabilitate;
 - Evaluarea riscurilor;
 - Identificarea opțiunilor de investiții;
 - Evaluarea și realizarea zonelor prioritare;
 - Analiza cost-beneficiu;
 - Analiza instituțională.



Pe data de 13 Septembrie s-a realizat o întâlnire de lucru cu experții AM POIM și JASPERS, întâlnire care a avut ca scop completarea și clarificarea aspectelor transmise în data de 15 august. În cursul lunii septembrie au fost realizate o serie de întâlniri cu reprezentanții PMB, AMRSP și reprezentanții AM POIM, în vederea armonizării completărilor realizate asupra materialelor.

În momentul de față sunt completate și ajustate conform cerințelor JASPERS studiul de fezabilitate și documentele suport urmând ca în perioada imediat următoare să fie transmis primul calup de documente spre aprobare experților JASPERS și AM POIM.

Odată cu aprobarea documentelor de către PMB, va fi stabilită și valoarea finală a devizului general al obiectivului de investiții și implicit a proiectului.

Următorii pași procedurali: avizarea SF de către CTE RADET și PMB; avizarea de către PMB a planului anual de evoluție a tarifelor.

- **Evaluarea impactului asupra mediului și obținerea acordului de mediu:**
 - S-a realizat documentația de evaluare a impactului asupra mediului;
 - S-au elaborat documentele necesare obținerii certificatului de urbanism și au fost avizate de către OCPI, iar în cursul lunii august a fost eliberat certificatul de urbanism. În momentul de față s-au demarat acțiunile necesare obținerii avizelor ce stau la baza obținerii certificatului privind acordul de mediu.
 - Este în curs de obținere certificatul privind acordul de mediu.
 - S-au demarat negocierile în vederea obținerii unui împrumut din partea BERD, au fost avizați parametrii colaborării și contractul este în curs de semnare;
 - Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene a avizat delegarea asistenței tehnice a proiectului către BERD, proces ce urmează a fi finalizat de către AM POIM;
 - Operatorul RADET a obținut licența de operare începând cu data de 14.06.2017;
 - Sunt în curs de elaborare următoarele documente:
 1. Planul de acțiune pentru operarea sustenabilă a sistemului.
 2. Documentația în vederea achiziției serviciilor de consultanță, management și supervizare lucrări.
 - **cererea de finanțare este în curs de elaborare de către AMRSP cu suportul RADET**
 - Este în curs de înființare UIP;
 - S-a avizat planul de amplasament de către OCPI;
 - Este în lucru descrierea ariei de operare a serviciilor de termoficare.

Aplicația de finanțare aferentă proiectului de investiții "Reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București" urmează a fi depusă către AM POIM și Comisia Europeană de



către Primăria Municipiului București spre atragerea finanțării europene nerambursabile prin intermediul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020.

7. Concluzii

Realizările și măsurile implementate au avut ca efect în principal următoarele:

- ☞ Scăderea pierderii din termoficare, înregistrată pe primele 9 luni ale anului 2017 cu 0,78% , comparativ cu 2016 de la 32,70% la 32,92%;
- ☞ Scăderea pierderii procentuale înregistrată pe primele 9 luni ale anului în rețeaua primară cu 0,52 puncte procentuale față de anul 2016 de la 25,38 % la 24,86 %;
- ☞ Scăderea pierderii procentuale înregistrată pe primele 9 luni ale anului în rețeaua secundară cu 0,41 puncte procentuale față de anul 2016 de la 11,74 % la 11,33 %;
- ☞ Înlocuirea a 7.730 m conductă utilizată pentru remedierea avariilor și lucrărilor programate pe rețeaua primară și 41.598 m. Cantitățile menționate au fost utilizate de la începutul anului până la sfârșitul lunii septembrie 2017;
- ☞ Scăderea numărului de evenimente înregistrate în rețea cu 17,57% reprezentând 117 evenimente, de la 666 în anul 2016 la 549 în anul 2017;
- ☞ Scăderea cu 13,74% a numărului de evenimente înregistrate în primele 9 luni ale anului 2017 comparativ cu anul 2016, respectiv 893 evenimente de la 6.500 în anul 2016 la 5.607 în anul 2017;
- ☞ Scăderea numărului de debransări cu 612 în primele 9 luni ale anului 2017 față de aceeași perioadă a anului trecut, de la 885 la 273;
- ☞ Creșterea numărului de rebransări în primele 9 luni ale anului 2017 de la 76 la 84
- ☞ Întreprinderea demersurilor în vederea dezvoltării proiectelor de infrastructură tehnică pentru reabilitarea a aproximativ 500 km rețea primară.